



Strategisk samarbejdsaftale om boligsocial indsats

Områdets navn:

Gellerup/Toveshøj/Skovgårdsparken

Aftalens parter:

Brabrand Boligforening, AAB og Aarhus Kommune

Samarbejdsaftalen gælder fra - til:

1. august 2022 - 30. juli 2026

Underskrifter:

Brabrand Boligforening

19/6-'24

Dato

Navn


KRISTIAN WÜRTZ

AAB

11/6 2024

Dato

Morten Homann

Navn



Aarhus Kommune

19/6.2024

Dato

Navn



Aftaledokumenter

Som grundlag for aftaledokumenterne henvises til gældende regulativ om tilskud til boligsocial indsats i udsatte almene boligafdelinger og fondens vejledning herom.

Det er et krav, at der udarbejdes en **strategisk samarbejdsaftale** for at opnå Landsbyggefondens støtte til boligsocial indsats. Aftalen forpligter kommune og boligorganisationer i forhold til samarbejde, herunder opfølgning på de fastsatte mål.



Ændringer i den strategiske samarbejdsaftale skal godkendes af Landsbyggefonden.

Konkrete aftaler om specifikke aktiviteter mellem den boligsociale indsats og de lokale kommunale institutioner, foreninger eller andre aktører skal fastlægges i særskilte **delaftaler** for hvert indsatsområde, der hører under den strategiske samarbejdsaftale.

Bestyrelsen for den boligsociale indsats skal i den forbindelse sikre, at delaftalerne til hver en tid understøtter den strategiske samarbejdsaftale samt afspejler de aktiviteter og samarbejder, der gennemføres i boligområdet. Ajourførte delaftaler skal til hver en tid kunne rekvireres af Landsbyggefonden.

Følgende dokumenter skal vedlægges denne strategiske samarbejdsaftale og uploades på sagen i driftsstøttesystemet (<http://driftsstoette.lbf.dk>). Dokumenterne udarbejdes i de givne skabeloner på sagen.

- En delaftale for hvert af de valgte indsatsområder
- Et budget
- En beredskabsplan
- En milepælsplan

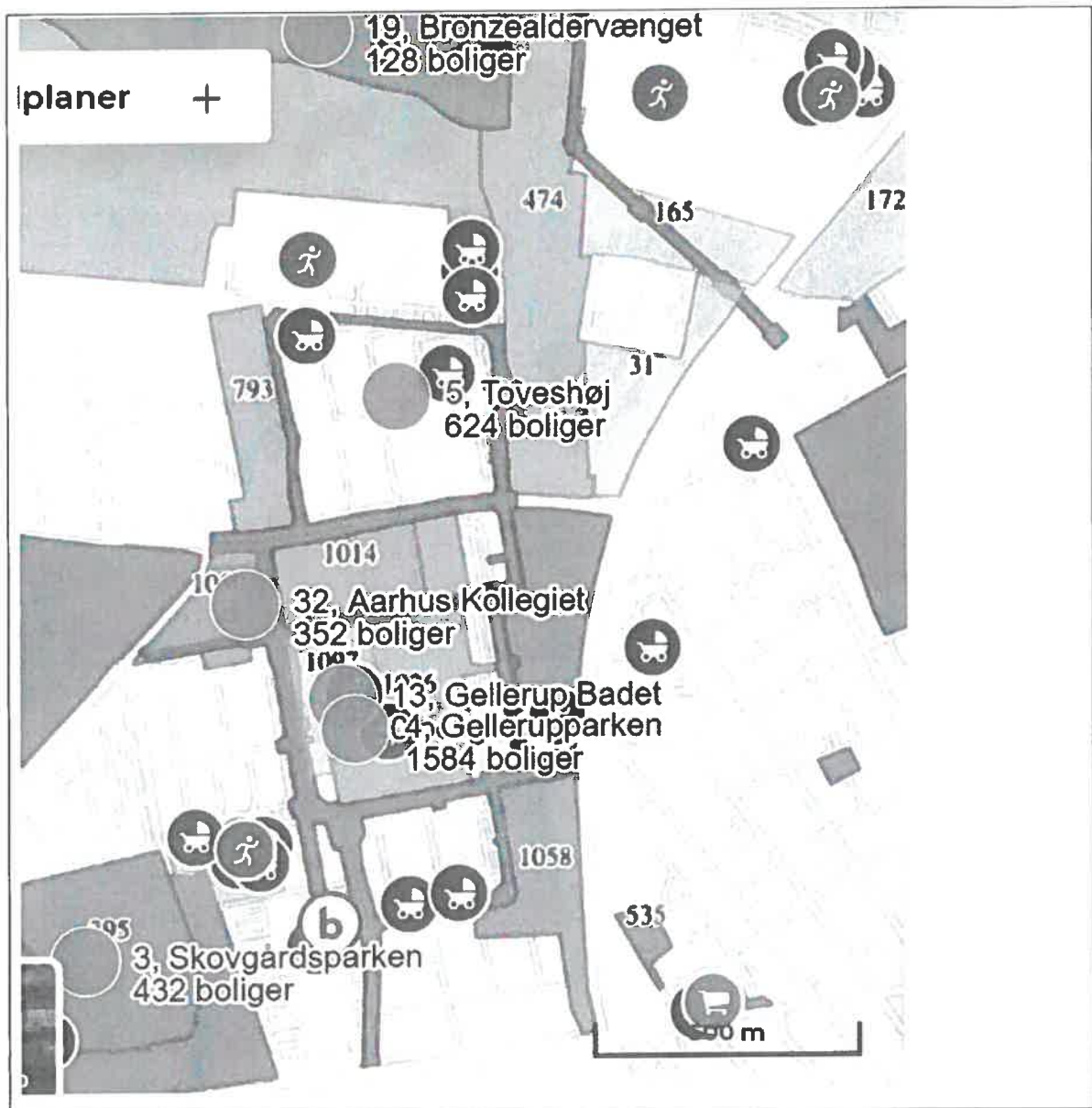
Der skal tillige uploades et kommissorium for bestyrelsen (ingen skabelon).

Endvidere skal der udfyldes og uploades et indberetningsskema på sagen i driftsstøttesystemet. Dokumentet udarbejdes i den givne skabelon på sagen.

1. Kort om boligområdet

Gellerupparken, Toveshøj og Skovgårdsparken ligger i Brabrand i det vestlige Aarhus mellem Silkeborgvej og Åby Ringvej samt Edwin Rahrs Vej. Bebyggelserne er opført i 60'erne og 70'erne i stor og ensartet skala som montagebyggeri. Gellerupparken bestod oprindeligt af 16 stk. fireetagers blokke og syv stk. otteetagers blokke med et-, tre-, fire- og femværelses lejligheder. Helhedsplanen fra 2010 medførte, at fem af de 16 fireetagers blokke blev nedrevet. I Gellerup & Toveshøj er der nu 2016 boliger med 4684 beboere (Dec. 2020). Der er etableret en ny infrastruktur med nye veje i området. Aarhus kommune har opført et moderne kontorhus for ca. 1000 kommunale medarbejdere. Boligforeningen har opført en ny administrationsbygning og et kollegium med 352 boliger. I 2021 åbnede et nyt Sport og Kulturcampus med bibliotek, FGU og bevægelseslokaler til foreninger, samt et beboerhus. Desuden er der solgt betydelige arealer i og omkring området til private udviklere.

Demografien hos de almene beboere adskiller sig fra resten af byen ved at have betydeligt færre ældre over 65 år (8% vs. 15%) og væsentligt flere 0-17-årige end resten af byen (26% vs. 18%). Det er en international bydel, der består af 83% (2023) indvandrere/efterkommere. Beboerne er i højere grad belastet af socioøkonomiske udfordringer end resten af byen. Det fremgår af bilaget Områdeprofil for afdelingerne.



2. Vision for boligområdet

Den overordnede vision for Gellerup og Toveshøj er vedtaget i 2011 og er fortsat den bærende vision for udviklingen af området fra udsat boligområde til attraktiv bydel:

"En dybtgående fysisk omdannelse af Gellerupparken og Toveshøj fra et udsat boligområde til en attraktiv bydel med et blomstrende byliv, en mangfoldig beboersammensætning og en oplevelsesrig arkitektur går hånd i hånd med en social omdannelse.

Visionen er at skabe en unik og mangfoldig bydel med sin helt egen karakter, arkitektonisk udformning og byliv. En ny bydel, der tager afsæt i den eksisterende



bebyggelse, men tilføjer nye lag kvarterer, vej- og trafikmønstre, bygninger, byrum samt grønne rekreative arealer.

Visionen skildrer Gellerupparken og Toveshøj som en multifunktionel bydel, hvor det er godt at bo, arbejde og leve. En ny bydel med en ny by arkitektonisk udformning og et nyt funktionelt indhold, som også bliver attraktivt for det øvrige Aarhus – både som et besøgsmaal og som et bosætningsalternativ.”

Visionen for dispositionsplanen dannede også udgangspunkt for den aftale, der blev indgået i 2019 om fortsat udvikling og renovering af Gellerup. Her blev de næste skridt i udviklingen taget. Målet var og er fortsat at omdanne området fra et udsat boligområde til en attraktiv bydel.

Visionen bakkes op af de sociale indsatser som både kommune og boligforening står bag. Bestyrelsen for boligsociale helhedsplaner har vedtaget en fælles strategi for byens udsatte boligområder, herunder Gellerup. Den prioriterer uddannelse, beskæftigelse, medborgerskab og flere boliger i en blandet by som fælles strategiske indsatsområder.

Nærværende helhedsplan er en udmøntning af den fælles strategi med fokus på at de nuværende beboere får udbytte af de store forandringer og investeringer.

Udviklingen af Skovgårdsparken er en del af den by-strategiske udvikling, og hænger sammen med udviklingen af resten af bydelen. Det er i arbejdet med Skovgårdsparken vigtigt at bevare områdets egen karakter, som et afgrænset område med egne kvaliteter.

3. Organisering

Parterne bag den strategiske samarbejdsaftale skal etablere en projektorganisation med en ansvarlig **bestyrelse** for gennemførelsen af den boligsociale indsats således, at en **entydig og kompetent ledelse** kan sikre koordinering og styring af den lokale indsats og prioritere på tværs af alle niveauer og organisationer - herunder boligorganisationer, boligafdelinger og kommune.

Under bestyrelsen bør der etableres en eller flere (tematiske/geografiske) styre-/følgegrupper.

Beskrivelsen af organiseringen skal suppleres med et organisationsdiagram. Endvidere skal der udarbejdes et kommissorium for bestyrelsen, der også beskriver, hvordan sekretariatsbetjening af bestyrelsen vil foregå. Kommissoriet uploades som bilag på sagen i driftsstøttesystemet.

Organisering - om bestyrelsen:

Bestyrelsen for Boligsociale Helhedsplaner, som er oprettet i 2016, har ansvaret for alle boligsociale helhedsplaner i Aarhus samt for at sikre sammenhæng og koordinering af indsatserne på tværs af byen. Bestyrelsen fokuserer på det by-dækkende perspektiv. Bestyrelsen har det ledelsesmæssige ansvar for, at alle helhedsplaner gennemføres i overensstemmelse med de strategiske samarbejdsaftaler, og skal sikre at helhedsplanerne oplever fremdrift i forhold til de opstillede effektmål, herunder adressere eventuelle barrierer. Bestyrelsen for Boligsociale Helhedsplaner monitorerer desuden løbende udviklingen i boligområder med boligsociale helhedsplaner og indsatser. I Aarhus



er en del af bestyrelsens mandat delegeret til lokalbestyrelserne for de enkelte helhedsplaner. Det er Borgmesterens afdeling og Det boligsociale fællessekretariat, der i fællesskab betjener bestyrelsen.

Bestyrelsen består af følgende medlemmer (2023)

Formand: Borgmesterens Afdeling i Aarhus Kommune v. den juridiske chef

Næstformand: Formanden for BL's 5. kreds.

Seks forvaltningschefer fra relevante forvaltninger i Aarhus Kommune

Seks boligforeningsdirektører

Civilsamfundsaktør

Om organisering - lokalbestyrelsens kommissorium

Lokalbestyrelsen har til opgave at varetage den overordnede koordinering af den boligsociale indsats, inddrage lokalområdet, Aarhus Kommune og boligorganisationen i et positivt og aktivt samarbejde omkring gennemførelsen af helhedsplanen. Derudover er det lokalbestyrelsens opgave at koordinere samspillet mellem helhedsplanens arbejde og øvrige projekter i området inden for de overordnede rammer, som er sat af bestyrelsen. Lokalbestyrelsen skal løbende følge fremdriften i helhedsplanen, jævnfør de effektmål, delmål og milepæle, der er opstillet for helhedsplanen, så de nødvendige justeringer og tilpasninger foretages, når der er behov. Lokalbestyrelserne har ligeledes ansvar for, på vegne af bestyrelsen, at følge udviklingen på de effektmål, der er indskrevet i helhedsplanens strategiske samarbejdsaftale.

Lokalbestyrelserne sammensættes af:

- De projektejende boligorganisationer ved direktører og bestyrelsesrepræsentant.
- Repræsentanter for medfinansierende kommunale samarbejdspartnere, udpeget af de respektive forvaltningers repræsentanter i Bestyrelsen for boligsociale helhedsplaner. Repræsentant for FU Rasmus Brandt Lauridsen, repræsentant for Sport og Fritid Anders Christian Larsen, Repræsentant for MSB Helle Medegaard, repræsentant for MSB Louise Thusgård Hørlück, repræsentant for MSO Sussie Østerby.
- Repræsentant for Borgmesterens Afdeling, Trine Kyed Jansen.
- Repræsentant for Det Boligsociale Fællessekretariat, Thomas Højmark Fegar.
- En repræsentant for hver af de 4 afdelingsbestyrelser.

Den boligsociale leder sekretariatsbetjener lokalbestyrelsen.

Øvrige relevante samarbejdspartnere, fx repræsentanter fra lokalområdet eller det lokale erhvervsliv, kan inviteres ind på ad hoc-basis.

Følgegrupper

Gellerupmodellen, som er ledersamarbejdet i Gellerup, Toveshøj og Skovgårdsparken, følger Den boligsociale helhedsplan på sine månedlige møder, hvor helhedsplanen er fast punkt. Denne opkobling skal sikre koordinering og relevans af helhedsplanens aktiviteter.



Samvirkets styregruppe, der er valgt af foreninger, aktører og ildsjæle i området, har ligeledes helhedsplanen på som fast punkt, så koordinering og relevans sikres med områdets aktive civilsamfund.

Boligsocialt udvalg, som er et halvårligt møde med repræsentanter for de fire afdelingsbestyrelser, videreføres. Det skal sikre gensidig information og koordinering med beboerdemokratiet.

Endelig etableres en særlig følgegruppe på beskæftigelsesområdet. Den består af direktøren for boligforeningen, beskæftigelseschefen og driftschefen fra beskæftigelsesforvaltningen.

4. Samspil med centrale tiltag og indsatser i boligområdet

Gellerup og Toveshøj er genstand for Danmarkshistoriens største omdannelse af et alment boligområde. Den overordnede omdannelse drives af Aarhus byråd i samarbejde med Brabrand Boligforening gennem helhedsplaner, der i vid udstrækning er finansieret af Landsbyggefonden. I helhedsplanen er der blandt andet aftalt renoveringer, fortætning, nye boligformer, bedre infrastruktur, flere arbejdspladser og kulturelle destinationer for hele området. Sidenhen er aftalen om en ny skole og fritidscenter kommet til.

Den boligsociale helhedsplan har til formål at bidrage til, at beboerne og områdets sociale liv får gavn af de store omdannelser. Derfor bliver der konkret samarbejde omkring: (1) Ny skole og fritidscenter, (2) Sport og Kulturcampus med bibliotek, FGU, kultur og sundhed, (3) Det nye beboerhus Laden, (4) Byggeaktiviteten (almen, kommunal og privat) til fordel for lønnede timer for områdets unge og voksne beboere og (5) områdets eksisterende samarbejdsfora, som bliver udvidet med nye beboere og institutioner: Samvirket og Gellerupmodellen.

Det gode samspil sikres ved at den boligsociale helhedsplan er forankret strategisk i den by-dækkende bestyrelse for boligsociale helhedsplaner, at ledelsen af den boligsociale helhedsplan referer til direktøren i boligforeningen, der også har ansvar udmøntningen af den fysiske helhedsplan. Og at aktiviteterne igangsættes inden for eksisterende samarbejdsforhold i området.

Aktivitet	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Brabrand boligforening: nedrivning (n) og renovering (r)		n	n, r	r	n, r	n, r
BB: Udlejning: udvidet kombineret udlejning i begge afdelinger	x	x	x	x	x	X
Aak: Opstart af Sport og Kulturcampus (Bibliotek, FGU)	x					
Aak: Ny skole og fritidscenter: byg (b) start (x)		b	b	b	x	
Privat udvikling og byggeri i Dortesvej kvarteret			b	b	b	b



Privat udvikling og byggeri Helheden	b	b	b			
Privat udvikling og byggeri tidl. Hejredalskollegiet		n, b	b			

5. Overordnede mål og indikatorer for den boligsociale indsats

Landsbyggefonden har med afsæt i lovgivningen fastsat indsatsområder, mål og indikatorer som retningsgivende for de boligsociale indsatser, der får støtte inden for rammerne af 2019-26-midlerne og på grundlag af regulativet af 11. december 2019.

Der er formuleret faste overordnede mål, som den boligsociale indsats skal arbejde hen imod, samt opsat faste indikatorer i tilknytning hertil. Disse fremgår nedenfor. Der er i sammenhæng hermed fastlagt de indsatsområder, som den boligsociale indsats skal holde sig inden for (jævnfør afsnit 6 nedenfor).

Formålet med de faste overordnede mål og indikatorer er at sætte retning på den boligsociale indsats og følge udviklingen i det område, som modtager en bevilling. Udviklingen i området holdes op mod udviklingen i beliggenhedskommunen. På dette niveau er der opmærksomhed på den langsigtede udvikling, der også er afhængig af øvrige tiltag og den kernerdrift, som den boligsociale indsats understøtter.

Bestyrelsen har ansvar for løbende at følge op på de faste overordnede mål for den boligsociale indsats. Til dette formål stiller Landsbyggefonden data for boligområdet til rådighed.

Som en del af den årlige revision i forbindelse med regnskabsaflæggelsen skal boligorganisationen over for revisionen dokumentere, at denne opfølgning sker.

Mål	Indikator	Baseline boligområde	Baseline kommune (evt. andet)	Baseline år	Datakilde
Der skal ske et fagligt løft af børn og unge, så flere bliver skoleparate, og flere tager en uddannelse	Andel 1-5-årige i dagtilbud	95,0%	93,5%	2020	Boligsociale data fra LBF
	Karaktergennemsnit i dansk og matematik for 9.-klasseselever	4,5	7,4	2020	Boligsociale data fra LBF
	Andel 18-29-årige, der har grundskole som højest fuldførte uddannelse, og som ikke er i gang med en uddannelse	26,5%	7,7%	2020	Boligsociale data fra LBF



Skovgårdsparken	Karaktergennemsnit i dansk og matematik for 9.-klasseselever	5,0	8,3	2022	Boligsocial data fra LBF
Skovgårdsparken	Andel 18-29-årige, der har grundskole som højest fuldførte uddannelse, og som ikke er i gang med en uddannelse	26,89%	7,05%	2022	Boligsocial data fra LBF
Flere bliver tilknyttet arbejdsmarkedet	Andel 15-29-årige, der hverken er i gang med en uddannelse eller er i beskæftigelse (restgruppen)	24,9%	12,8%	2020	Boligsocial data fra LBF
	Andel 18-64-årige, der er uden tilknytning til arbejdsmarked og uddannelse	47,7%	13,3%	2020	Boligsocial data fra LBF
Skovgårdsparken	Andel 15-29-årige, der hverken er i gang med en uddannelse eller er i beskæftigelse (restgruppen)	18,33%	10,86 %	2021	Boligsocial data fra LBF
Skovgårdsparken	Andel 18-64-årige, der er uden tilknytning til arbejdsmarked og uddannelse	31,62%	12,74%	2021	Boligsocial data fra LBF
Børn og unge skal støttes i et liv uden kriminalitet, og områderne skal opleves trygge	Andel 15-29-årige, som er sigtet mindst én gang	6,2%	1,5%	2020	Boligsocial data fra LBF
	Andel beboere over 18 år, der føler sig grundlæggende trygge i boligområdet	68%	Alle helhedsplaner 73%	2018	VIVE, Tryghedssurvey 2018
Skovgårdsparken	Andel 15-29-årige, som er sigtet mindst én gang	7,44%	1,46%	2022	Boligsocial data fra LBF
Flere er en del af fællesskabet og deltager aktivt i samfundet	Andel beboere over 18 år, der laver frivilligt arbejde	13%	Alle helhedsplaner 12%	2018	Vive, Tryghedssurvey 2018
	Andel stemmeberettigede, der har stemt ved seneste	KV: 45,2% FV: 65,1%	KV: 70,5% FV: 86,9%	2017 2019	Boligsocial data fra LBF



	kommunalvalg/ folketingsvalg				
Skovgårdsparken	Andel stemmeberettigede, der har stemt ved seneste	KV: Afd. 3: 32,1% Afd. 24: 40,9%	68,2%	2021	Boligsociale data fra LBF

6. Indsatsområder

De fastlagte indsatsområder, som den boligsociale indsats skal holde sig inden for, er *Uddannelse og livschancer, Beskæftigelse, Kriminalitetsforebyggelse og Sammenhængskraft og medborgerskab.*

I dette afsnit skal **problemkomplekset** for hvert af de indsatsområder, der indgår i den boligsociale indsats, beskrives. Problemkomplekset skal forstås som de centrale **kerneudfordringer**, den boligsociale indsats skal adressere inden for det enkelte indsatsområde. Beskrivelsen skal være konkret og dataunderbygget.

Bemærk, at den specifikke beskrivelse af indsatsområderne med delmål, aktiviteter og den indbyrdes ansvars- og rollefordeling mellem de parter, der er involveret i indsatsen, fastlægges i særskilte delaftaler – én delaftale pr. indsatsområde. Indholdet i delaftalerne skal pege hen imod de fastsatte mål i nærværende strategiske samarbejdsaftale.

Uddannelse og livschancer

Problemkompleks for indsatsområdet

1.

Elever i Gellerup/Toveshøj får gennemsnitligt markant lavere karakterer ved folkeskolens afgangsprøve end elever i resten af Aarhus. Karaktergennemsnittet i dansk og matematik for 9. klasseelever er 4,5 sammenlignet med 7,4 i hele kommunen. Det er et væsentligt ringere udgangspunkt for at begynde og gennemføre en ungdomsuddannelse.

Elever i Skovgårdsparken får gennemsnitligt også markant lavere karakterer ved folkeskolens afgangsprøve end elever i resten af Aarhus. Karaktergennemsnittet i dansk og matematik for 9. klasseelever er 5 sammenlignet med 8,3 i hele kommunen (2022).

Det antages, at en del af årsagen til det lave niveau er, at flere end halvdelen af områdets børn har sprogstøttebehov ved skolestart (jf. Rockwoolfondens undersøgelse af skolers evne til at løfte elever med svagt sprogligt udgangspunkt).

De unge får heller ikke fuldt udbytte af de positive faktorer et rigt fritidsliv kan give i forhold til skolegang, da færre går til organiserede fritidsaktiviteter end unge i resten af byen. Det drejer sig både om selvtillid, fællesskaber og kompetencer som kan styrkes i det interessebårne fritidsliv og have en positiv indvirkning på skolegangen.



Endelig er uddannelsesniveaet hos forældrene lavere end gennemsnittet og det må antages, at det også har betydning for elevernes skolegang og overgang til ungdomsuddannelse.

Aarhus byråd har bl.a. med skoleaftalen fra maj 2019 sat fokus på denne problemstilling. Det er besluttet at bygge en ny skole og fritidscenter i 2025, ændre skoledistriktet og arbejde NEST-baseret de kommende år på Ellehøjskolen. Samtidig styrkes sundhedspleje og dagtilbuds rolle i at ruste børnene til skolen. Og der laves nye og bedre rammer for fritidslivet på den nye skole.

2.

Godt hver fjerde ung i området får ikke en uddannelse. Andelen af 18-29-årige, der har grundskole som højest fuldførte uddannelse, og som ikke er i gang med en uddannelse er 26,5 % (svarende til 300 unge). Til sammenligning er det kun 7,7% i kommunen. Uden en uddannelse er det langt sværere at opnå en fast tilknytning til arbejdsmarkedet.

Det samme tal for Skovgårdsparken er 26,89 %.

Udfordringen afspejles i den meget høje andel af unge, som allerede i udskolingen bliver erklæret ikke-uddannelsesparate. Og efterfølgende er der en stor andel som afbryder en uddannelse uden at påbegynde en ny (15,4%).

Familiernes fattigdom og sygdomsbelastning, forældres uddannelsesniveau og manglende netværk medvirker til de unges udfordringer i forhold til uddannelse. Både som manglende forudsætninger, begrænset overblik over muligheder og støtte til fastholdelse og gennemførelse af uddannelsesforløb.

Dertil kommer den udbredte sårbarhed, som mange unge i samfundet oplever. Den har en særlig slagkraft hos områdets unge. Det ses blandt andet i andelen af unge, som Jobcenteret vurderer som aktivitetsparate.

Endelig er den forholdsvis høje andel unge, som mindst en gang er sigtet for kriminalitet (6,2%) udtryk for en gadeorienteret livsstil, som kan yde en vis tiltrækningskraft på de unge. I Skovgårdsparken er tallet 7,44%.

Overordnet set er der for mange unge som mangler en bro fra et forholdsvist ringe udgangspunkt i folkeskolens afgangsprøve i form af et uddannelsesforløb, der passer til deres forudsætninger og som kan aflevere dem kompetente til arbejdsmarkedet eller videre uddannelse.

Denne boligsociale helhedsplan prioriterer indsatser, der adresserer dette problemkompleks. Der er derfor enighed om, at det overordnede tema skal være Børn, unge, forældre og fællesskaber.

Beskæftigelse

Problemkompleks for indsatsområdet

Der er en positiv udvikling i beskæftigelsen i Gellerup/Toveshøj. Men andelen af beboere uden tilknytning til arbejdsmarked og uddannelse er stadig meget høj (47,7%). I



Skovgårdsparken er andelen uden tilknytning til arbejdsmarked og uddannelse lavere nemlig på 31,6%.

1.

Sundhed er en bemærkelsesværdig høj faktor i området. Af de 3.074 beboere mellem 18 og 64 år er en tredjedel på en sundhedsrelateret ydelse. I Skovgårdsparken er det tilsvarende tal på 26 %. Heraf er den største gruppe de 805 beboere der er tilkendt førtidspension (de 250 er under 50 år).

2.

Der er en stor gruppe voksne over 30 år, som er på kontanthjælp og lign. ydelser. (346 personer iflg. BoSoc). To tredjedel er kvinder og en høj andel har været på kontanthjælpslignende ydelser i mere end både 5 og 10 år. Dertil kommer et ukendt antal kvinder, som forsørges af deres ægtefæller.

3.

Der er 77 unge på dagpenge. De har gennemført uddannelse, men oplever, at det er svært at lande det første job.

4.

Andelen af unge 15-29-årige der ikke er i gang med en uddannelse eller er i beskæftigelse, er på 24,9%. Den er på 12,8% i kommunen. For Skovgårdsparken er det tilsvarende tal 18,33%

Sammenfattende er der fire målgrupper, som kalder på en særlig indsats: (1) Beboere der er belastet af sygdom i forhold til deres tilknytning til uddannelse og arbejdsmarked, (2) Voksne kontanthjælpsmodtagere og ægtefælleforsørgede (3) Unge, der ikke er i gang med uddannelse eller beskæftigelse, og (4) Nyuddannede unge.

Kriminalitetsforebyggelse

Problemkompleks for indsatsområdet

1.

Ifølge Vives Tryghedsundersøgelse er oplevelsen af trygheden i de udsatte boligområder relativ høj, også i Gellerup/Toveshøj. 7 ud af 10 oplever sig trygge i området (det gælder for 9 ud af 10 i landet som helhed) og 9 ud af 10 oplever sig trygge i hjemmet, som i resten af landet.

Der er dog stadig tale om en større oplevet utryghed i Gellerup end tilsvarende udsatte boligområder. Ifølge undersøgelsen er det i højere grad beboere uden uddannelse og uden arbejde, der oplever utryghed. Til gengæld opleves utrygheden mindre hos børnefamilier og beboere med ikke-vestlig baggrund. Trygheden er også påvirket af omfanget af kriminalitet i området. Endelig spiller fortællingerne om tryghed og utryghed i området en stor rolle.

Aarhus kommune og boligforeningerne følger udviklingen i tryghed i de udsatte boligområder på to parametre: Andel straffelovsanmeldelser i området og andel af 10-



17-årige, som er sigtet for kriminelle forhold. Begge indikatorer ligger flere gange over gennemsnittet for hele Aarhus. Der har dog været en positiv udvikling i begge faktorer set over 10 år, men de seneste par år er tallene steget igen blandt andet sammenfaldende med en opblussen af bandekonflikter.

Politiet følger oplevelsen af tryghed i Politiets Tryghedsundersøgelse. I 2013 oplevede 66,7% sig trygge, I 2019 er det 64,9%. Tallet for hele Aarhus er 87,3%.

Oplevelsen af tryghed er en central parameter for potentielle tilflyttere til området. Det er den vigtigste negative faktor når familier overvejer at flytte til området iflg. en undersøgelse om Aarhus Kommune har fået foretaget.

2.

Når børn og unge i området i højere grad sigtes for kriminelle forhold end unge i resten af byen spiller en række risikofaktorer ind. (1) Der er færre forældreressourcer til rådighed. (1a) Både i antal voksne pr barn, som ligger betydeligt under resten af byen, og i (1b) ressourcer hos forældre, der i højere grad end resten af byen oplever sygdom, fattigdom, ringere tilknytning til arbejdsmarkedet og deltagelse i samfundet generelt. (2) Børnene bliver i ringere grad en del af organiserede fritidsaktiviteter og mangler dermed de fordele deltagelse medfører. (3) Den forholdsvis større gruppe af unge og voksne med en kriminel adfærd er synlige i området og kan virke tiltrækkende på de unge. (4) De unge oplever sig i nogen grad stigmatiseret af samfundet, både gennem lovgivning, retorik og i konkrete møder i resten af byen. Og for en dels vedkommende oplever de unge mindre håb om at få uddannelse og arbejde.

Helhedsplanen adresserer dette problemkompleks ved sammen med forældre og foreninger og civilsamfund at støtte børn og unge i et liv uden kriminalitet.

Sammenhængskraft og medborgerskab

Problemkompleks for indsatsområdet

1.

På to iøjnefaldende parametre skiller området sig ud fra resten af byen. Den meget høje andel af ikke-vestlige indvandrere og efterkommere – fra mange forskellige lande - og det meget lave gennemsnitlige socioøkonomiske niveau sammenlignet med resten af byen (Index100 undersøgelsen for Aarhus kommune 2020). Begge dele kan delvist forklare en lavere deltagelse i samfundet (ved fx valg) og forholdsvis flere beboere, der ikke kommer i uddannelse og beskæftigelse, og en større tendens til at søge lokale fællesskaber.

2.

Ulighed i sundhed er et overordnet tema, som belaster områdets sammenhængskraft og medborgerskab. Det fremgår af undersøgelsen, Hvordan har du det? som Region Midtjylland gennemfører, at en meget høj andel af beboere er belastet af sygdom, stress og ensomhed. Det påvirker negativt manges muligheder for at indgå i fællesskaber og deltage aktivt i samfundet.



3.

Omdannelsesprocessen af området lægger også pres på medborgerskabet og sammenhængskraften. (1) Rent fysisk er der i en periode på flere år færre lokaler og mødesteder for de aktive foreninger og aktiviteter. (2) Det kræver meget af områdets aktive beboere at forholde sig og hinanden til de mange ændringer og langvarige omdannelsen bevirker. Det trækker energi fra positive og fællesskabsorienterede aktiviteter, som de samme aktive beboere normalt vil drive. (3) Processen for beslutningerne omkring omdannelserne køres uden for området, i landspolitik og byråd. Det presser oplevelsen af medbestemmelse og medborgerskab i området. Og det får flere til at føle et mindre ejerskab af området.

Den boligsociale helhedsplan skal understøtte lokale fællesskaber og sammenhængskraft, samt øget deltagelse i hele byens liv og tilbud og borgernes kendskab til rettigheder og muligheder for indflydelse i samfundet.

7. Lokal evaluering

Der bliver løbende gennemført intern evaluering af aktiviteterne med henblik på justering af aktiviteter.

8. Revision af samarbejdsaftalen

Revision af den strategiske samarbejdsaftale kræver godkendelse i Landsbyggefonden



Delaftale for indsatsområdet *Uddannelse og livschancer*

Bestyrelsen for den boligsociale indsats har ansvar for, at denne delaftale til hver en tid understøtter de overordnede mål i den strategiske samarbejdsaftale. Delaftalerne er således bilag til den strategiske aftale og skal altid ses i sammenhæng hermed.

Bestyrelsen har ligeledes ansvar for, at delaftalen til hver en tid afspejler de aktiviteter og samarbejder, der gennemføres i boligområdet.

Beskrivelsen af områdets problemkompleks inden for dette indsatsområde fremgår af den strategiske aftale.

Navn på den boligsociale indsats, som delaftalen vedrører:

Gellerup, Toveshøj og Skovgårdsparken

Delaftalen gælder fra - til:

1. august 2022 – 31. juli 2026

Delaftalens parter:

Brabrand boligforening v. Direktøren

Børn og ungeforvaltningen v. FU-leder Rasmus Brandt Lauridsen

Sport og Fritidsforvaltningen v. Afdelingsleder Anders Christian Larsen

Biblioteksservice v. Leder Susanne Gilling

Jobcenteret v. Centerchef Anders Skov

Delmål og indikatorer for indsatsområdet

Der skal opsættes delmål for nærværende indsatsområde samt indikatorer, der sikrer, at der løbende kan følges op på disse.

Delmål skal forstås som 'skridt på vejen' til at opnå de overordnede mål jf. den strategiske aftale og beskriver de konkrete succeser, der ønskes opnået med de aktiviteter, der iværksættes inden for dette indsatsområde.

Indikatorer er variable, der bruges til at vise, om delmålene opnås. Som inspiration stiller Landsbyggefonden en liste over relevante indikatorer til rådighed. Der kan suppleres med indikatorer, som de lokale parter vurderer vigtige for den lokale indsats.

Delmål og de dertil knyttede indikatorer kan enten relatere sig til det samlede antal aktiviteter eller til enkelte aktiviteter, der iværksættes inden for dette indsatsområde.

Formålet med delmål og indikatorer på dette niveau er årligt at følge udviklingen hos de konkrete målgrupper/områder, som de boligsociale aktiviteter arbejder med inden for indsatsområdet. Jo tættere på målgruppen det er muligt at komme med tilgængelige



data, jo bedre grundlag er der for at vurdere aktiviteterne virkning samt foretage lokal justering, når dette evt. er nødvendigt.

Delaftalens parter og bestyrelsen har ansvar for løbende at følge op på delmålene.

Delmål	Indikator	Baseline boligområde/ målgruppe	Evt. anden baseline	Baseline år	Datakilde
Færre børn har brug for sprogstøtte ved skolestart	Sprogvurderingsresultaterne ved 3 år for DSA-børn	Afventer baseline (leveres jan2022)		2021	MBU
Mindre fravær på skolerne	Elevs skolefravær	10,8%	Aarhus kommune 5,5%	2020	BoSoc
Flere børn og unge går til en fritidsaktivitet	Andel børn uden for kommunale fritidstilbud	67,3%	Aarhus kommune 64,7%	2020	BoSoc
Flere unge skal være i gang med uddannelse.	Andel 18-29-årige, som i løbet af året har afbrudt en uddannelse og ikke påbegyndt en ny uddannelse	15,4%	Aarhus kommune 4,9%	2019	Boligsociale data fra LBF 2020
Skovgårdsparken	Elevs skolefravær	9,8%	Aarhus Kommune 6,7%	2023	BoSoc
Skovgårdsparken	Andel børn uden for kommunale fritidstilbud	45,6%	Aarhus Kommune 62,9 %	2023	BoSoc
Skovgårdsparken	Andel 18-29-årige, som i løbet af året har afbrudt en uddannelse og ikke påbegyndt en ny uddannelse	16,6%	Aarhus Kommune 4,4%	2022	Boligsociale data fra LBF 2022

Aktiviteter, som skal bidrage til indfrielsen af delmålene for indsatsområdet og understøtte opnåelsen af de overordnede mål jf. den strategiske samarbejdsaftale:

Det overordnede mål med indsatsområdet er: Der skal ske et fagligt løft af børn og unge, så flere bliver skoleparate, og flere tager en uddannelse. Aktiviteterne er:



- Sprogforum
- Brobygning mellem forældre og grundskole
- Brobygning til fritidsliv
- Uddannelsesvejledning for unge
- Ungemiljø med fokus på studieparathed

Derudover medvirker flg. aktiviteter fra andre indsatsområder til at styrke uddannelse og livschancer:

- Fædreindsats
- Lommepege- og fritidsjobs
- Netværksmødre

Medarbejderressourcer for indsatsområdet:

- Sprogforum – boligsocial medarbejder 18,5 t/u. Medarbejder fra Gellerup Bibliotek 5 t/u.
- Brobygning mellem forældre og grundskole – boligsocial medarbejder 18,5 t/u.
- Brobygning til fritidsliv – boligsocial medarbejder 24 t/u.
- Uddannelsesvejledning til unge – boligsocial medarbejder 37 t/u fra 1/8-24. Jobcenter 5,5 t/u. Opsøgende gadeplan medarbejder 3 t/u.
- Ungemiljø om studieparathed – boligsocial medarbejder 37 t/u samt timer fra FU svarende til 18 t/u

Sammenhæng med den kommunale indsats i boligområdet:

Sprogforum medvirker til at koordinere de kommunale aktørers indsatser for sprogstimulering lokalt sammen med forældre så de opleves koordinerede og relevante for områdets familier.

Brobygning mellem forældre og grundskole supplerer forældresamarbejdet med de mange skoler, som områdets elever er fordelt på. Det er knyttet op på den kommende nye skoles distrikt.

Brobygning til fritidsliv samarbejder med Sport & Fritids indsatser for at øge foreningsdeltagelsen, samt FU klubber og ungdomsskole og kulturforvaltningens lokale aktiviteter.

Uddannelsesvejledningen er koblet op på Unge & uddannelse og deres samarbejde med skoler og uddannelsesinstitutioner.

Ungemiljø samarbejder med FU om at udvikle områdets klub og ungdomsskoletilbud hen mod etablering af en ny skole og fritidscenter.

Jobcentret hjælper med at se på de grupper der er ledige i Skovgårdsparken, med henblik på brobygning til relevante tilbud. Dette inkluderer også unge der frafalder uddannelse. Områdets kriminalpræventive indsatser afsøger muligheder for at støtte op om boligsociale aktiviteter gennem nye vinkler på arbejdet. Jobcentret bidrager med viden og information i forhold til efter- og videreuddannelse for interesserede borgere med ufaglært baggrund.

Revision af delaftalen (Eventuelle reviderede aftaler skal ikke fremsendes til Landsbyggefonden, men fonden skal om nødvendigt til enhver tid kunne rekvirere ajourførte delaftaler):



Delaftalen kan revideres i henhold til processen, der er fastlagt af Bestyrelsen for boligsociale helhedsplaner og som opfylder kravene fra Landsbyggefonden.

Aktiviteter, som skal bidrage til indfrielsen af delmålene for indsatsområdet (tilføj skemaer - ét skema pr. aktivitet):

Aktivitetsnavn:
Sprogforum
Formål:
Aktiviteten skal medvirke til at færre børn har sprogstøttebehov ved skolestart. Med bedre sproglige forudsætninger vil flere elever klare sig bedre i skolen. Aktiviteten skal medvirke til <ol style="list-style-type: none">(1) den samlede indsats vedr. sprog i området styrkes, særligt den tidlige indsats, via bl.a. READ.(2) Samt bidrage til, at sprogstimulering tænkes bredt, da også musik, motorik og tilknytning er sprog.
Målgruppe(r):
<ul style="list-style-type: none">• Børn 0-6 år.• Forældre til børn i børnehavealder og indskoling, som ikke har dansk som modersmål.
Indhold og praksis:
Byrådet har vedtaget en række supplerende indsatser i forhold til at styrke børns sprog i området. Indsatserne følger de forskellige forvaltningers kontakt med forældrene. Denne indsats er et fælles lokalt forum for både forældre, civilsamfund og kommunale sprogindsatser, som allerede er etableret i den tidligere boligsociale helhedsplan. Sprogforum beskæftiger sig med: <ul style="list-style-type: none">• Brobygning mellem forældre og de lokale sprogindsatser (lokale tilpasninger baseret på forældrenes feedback, rekruttering af forældre).• Månedlige, åbne profilaktiviteter med fokus på sprog.• Kvartalsvise møder med repræsentanter for aktørerne. Overblik og koordinering og gensidig inspiration.• Halvårlige møder i Sprogforum, hvor aktører og forældrerepræsentanter mødes og aftaler aktiviteter og udveksler ideer.• Rammen om aktiviteterne er Gellerup Bibliotek.



Ansvars- og rollefordeling:
Den boligsociale medarbejder forestår forberedelse, opfølgning, brobygning, koordinering og forberedelse samt facilitering af møderne.
De månedlige profilaktiviteter annonceres og organiseres af den boligsociale medarbejder, det faglige indhold står de lokale aktører på sprog for på skift.
Det er aftalt, at repræsentanter for sundhedsplejen, Gellerup Bibliotek, dagtilbud, samt PoF i B&U forvaltningen som minimum deltager i sprogforums halvårslige møder, samt efter gensidig aftale under forløbet.
Gellerup Bibliotek stiller faciliteter til rådighed for møder og aktiviteter i videst muligt omfang. Der tilknyttes en medarbejder fra biblioteket som sparring og koordinator med den boligsociale medarbejder.

Aktivitetsnavn:
Brobygning mellem forældre og grundskole
Formål:
Områdets elever er spredt på flere end 35 skoler. Indsatsen skal styrke forældres muligheder for at sikre deres børn en god skolegang. Samarbejdet vil primært involvere Sødalskolen, Engdalsskolen og Ellehøj.
Aktiviteten skal give forældrene mulighed for at bidrage til og engagere sig i udvikling og udmøntning af de mange tiltag for at forbedre elevernes skolegang.
Den skal give fagfolk et samarbejdsforum med forældre på tværs af området til at drøfte barrierer som henholdsvis forældre og skoler oplever ift. skolegangen.
Den skal øge forældrenes mulighed for at søge opbakning og netværk hos hinanden.
Målgruppe(r):
Målgruppen er områdets forældre, der har elever i grundskolen. Og forældre, som har elever, der bliver en del af skoledistriktet for den nye skole i området.
Indhold og praksis:
Indsatsen er begyndt i den tidligere helhedsplan og der er et fælles ønske om at fortsætte den frem mod etableringen af den nye skole og fritidscenter.
Månedlige dialogbaserede temaarrangementer med deltagelse af forældre med/uden børn.
Temaerne handler om alt som er forbundet med en god skolegang for eleverne, f.eks. den gode skolestart, uddannelsesparathed, samarbejde mellem forældre og skole, kammeratskab, fællesskab, læsning og fravær.



Arrangementerne skal medvirke til et godt samarbejde mellem forældre og kommunale aktører, primært skolerne, men også fx fritidsklubberne og ungdomsskolen.

Temaerne og arrangementerne planlægges i fællesskab mellem repræsentanter for forældre og skole- og fagfolk.

Ansvars- og rollefordeling:

Aktiviteten drives af den boligsociale medarbejder. Denne forestår rekruttering, forberedelse, facilitering og opfølgning af arrangementerne.

De faglige aktører bidrager til den overordnede planlægning af arrangementerne, samt deltagelse i relevante arrangementer. PUF (Pædagogik, undervisning og fritid) i B&U sikrer deltagelse fra fagfolk.

Et Advisory board planlægger temaerne. Advisory board består af forældrerepræsentanter og repræsentanter for fagfolk.

Gellerupmodellen får løbende status med henblik på vurdering af kvalitet og relevans af indsatsen.

Aktivitetsnavn:

Brobygning til fritidsliv

Formål:

Målet med aktiviteten er at flere børn og unge er aktive i deres fritid i organiserede aktiviteter. Det forventes at styrke deres skolegang og uddannelsesparathed.

Delmålene i aktiviteten er:

- Vi ved, hvilke ønsker og udfordringer de unge og familierne har i forhold til deres fritidsliv.
- Forældre har viden om, og er engageret i deres og områdets børns fritidsliv.
- De unge er engageret i at præge fritidstilbuddene.
- Tilbuddene er kendte af de unge og praktisk tilgængelige.
- De unge kan få hjælp til at komme i gang med at deltage i klubber, foreninger og fritidstilbud lokalt og by-dækkende.
- Foreninger kan få støtte til at lave aktiviteter for unge.

Målgruppe(r):

Målgruppen for indsatsen er børn i skolealderen og førskolealderen (ca. 3-15 år), samt forældre til børn i denne aldersgruppe.

Ligeledes retter indsatsen sig mod foreninger med fritidstilbud rettet mod børn i aldersgruppen, og kommunale tilbud rettet mod børn i aldersgruppen.

Indhold og praksis:

Aktiviteten indeholder flg. delaktiviteter:



-Brobygning af børn i aldersgruppen 3-15 år til fritidstilbud gennem både individuelle forløb og gruppeforløb. Sker i samarbejde med Foreningsmentor og gennem formidling af kommunale fritidspas.

-Foreningsunderstøttelse, rettet mod primært lokale foreninger som har fritidstilbud rettet mod lokale børn og unge. Individuel vejledning af foreninger, samt afholdelse af netværksmøder hvor foreninger kan få oplæg om relevante emner og dele erfaringer.

-Fritids- og kulturintro rettet mod lokale børn og unge, hvor helhedsplanen løbende vil oplyse om fritidstilbud i samarbejde med relevante lokale aktører (f.eks. skole og bibliotek), samt afholde årlig forenings Bazar og fritidsfestival, hvor børn og unge kan møde relevante fritidstilbud.

-Koordinering af fritidsindsatser i lokalområdet, gennem etablering af koordineringsforum, samt afdækning af familiers og foreningslivets behov, viden og ønsker til indsatser og tilbud, gennem årlige undersøgelser.

Ansvars- og rollefordeling:

Den boligsociale helhedsplan har ansvaret for at gennemføre de beskrevne processer i samarbejde med nævnte lokale aktører.

Sport & fritid deltager med viden om fritidstilbud og støtteordninger, samt hjælp med vejledning af lokale foreninger.

Skole og bibliotek er som lokale samlingssteder for børn og unge naturlige sfærer for rekruttering til aktiviteter og fritidstilbud, og disse institutioner støtter derfor op gennem formidling af helhedsplanens aktiviteter og tilbud, og danner ligeledes rammer for netværksarbejde og andre større oplysnings- og informationsindsatser om fritidstilbud.

Aktivitetsnavn:

Uddannelsesvejledning

Formål:

Aktiviteten styrker det strategiske fokus på overgangen til ungdomsuddannelse.

Aktiviteten er en styrkelse af den eksisterende uddannelsesvejledning i kommunen. Aktiviteten tilføjer flere ressourcer til det allerede etablerede samarbejde mellem UU og skoler, uddannelsesinstitutioner samt udbydere af uddannelsesforberedende forløb

Målgruppe(r):

De ældste elever i grundskolen, samt unge, der lige har forladt grundskolen og endnu ikke er i gang med en ungdomsuddannelse.

Unge på FGU og andre ungdomsuddannelser, som er i risiko for at afbryde deres FGU-forløb.



Indhold og praksis:
<ol style="list-style-type: none">1. Styrket vejledning på Ellehøjskolen og andre skoler:<ul style="list-style-type: none">- Brobygning til FGU- Supplerende brobygning til ordinære ungdomsuddannelser- Øget mulighed for fritidsjob2. Etablering af særlig vejledning på FGU<ul style="list-style-type: none">- Styrket vejlednings for afbruds-truede- Tilbud om ordinær beskæftigelse til flere unge, hvor relevant3. Styrket vejledningsindsats for afbruds-truede på ungdomsuddannelser4. En til to årlige vejledningsworkshops inkl. Forældre5. Vejlednings-hotline til det boligsociale hus med mulighed for sparring og deltagelse i samtaler.
Ansvars- og rollefordeling:
<p>UU har ansvaret for gennemførelsen af aktiviteten.</p> <p>UU koordinerer aktiviteten med skoler, FGU og uddannelsesinstitutioner.</p> <p>Det boligsociale hus har ansvaret for planlægning og etablering af vejledningsworkshops. MSB leverer den faglige del, mens det boligsociale hus står for logistik, invitationer til forældre, lokaler mm.</p> <p>UU registrerer antal vejledte i aktiviteten.</p> <p>Aktiviteten drives af Jobcenteret og koordineres kvartalsvis med boligsocial projektleder og den ansvarlige for den fremskudte jobcenter-indsats i den boligsociale helhedsplan.</p>

Aktivitetsnavn:
Ungemiljø med fokus på studieparathed
Formål:
Ungemiljøet skal styrke de unges muligheder for at gennemføre en ungdomsuddannelse.
Målgruppe(r):
Unge i alderen 13-18 år, der ikke er uddannelsesparate, og som kan indgå positivt i et fællesskab.
Målgruppen koordineres med ungdomsskole, klubber og skoler i området.
Indhold og praksis:



Der etableres en kernegruppe af unge, som kan og vil etablere et fællesskab og aktiviteter sammen.

Aktiviteterne skal samlet set styrke de unges uddannelsesparathed.

Aktiviteterne koordineres med ungdomsskole og klubber, så de er med til at understøtte en positiv udvikling af de kommunale tilbud.

Lektiehjælp er en central del af aktiviteterne.

Når den nye skole og fritidscenter er startet, forankres ungemiljøet i FU-klubber og ungdomsskoles aktiviteter.

Ansvars- og rollefordeling:

Den boligsociale medarbejder samler og leder gruppen.

De unge har medbestemmelse i forhold til aktiviteterne.

Aktiviteterne planlægges og gennemføres i samarbejde med medarbejdere fra ungdomsskole og klubber.

Aktiviteten planlægges kvartalsvis med lederen af ungdomsskolen.

Aktivitetsnavn:

Uddannelsesvejledning i Skovgårdsparken

Formål:

Aktiviteten skal medvirke til at få flere unge i fritidsjob og uddannelse, og skal støtte voksne beboere i uddannelse og efteruddannelse. Dette opnås gennem håndholdt fritidsjobforløb, mentorstøtte og vejledning af unge og voksne, samt brobygning til andre boligsociale aktiviteter og relevante tilbud i regi af kommune og civilsamfund. Aktiviteten vil have fokus på Skovgårdsparken.

Skovgårdsparkens placering på listen over udsatte boligområder i 2023 er blandt andet sket, da 61% (2023) af beboerne i afdelingerne mellem 18 og 64 år, ikke har en uddannelse over grundskoleniveau. Øvrige data om området viser at der blandt områdets unge er et højt frafald fra ungdomsuddannelser.

Målgruppe(r):

- Unge i alderen 13 til 16 år (fritidsjob samt brobygning til uddannelsesvejledning og lektiehjælp).
- Unge 17-30 år (uddannelsesvejledning og mentorstøtte).
- Voksne 30+ (vejledning i muligheder for efter- og videreuddannelse).

Indhold og praksis:

Medarbejderen vil have sin daglige gang i Skovgårdsparken, hvor vedkommende vil være tilgængelig for områdets beboere. Medarbejderen vil ligeledes indgå som en integreret del af medarbejderteamet i Det boligsociale hus i Gellerup, Toveshøj og



Skovgårdsparken. I samspil med øvrige medarbejdere placeret i Skovgårdsparken, skal medarbejderen opbygge relationer til området beboere, familier og lokale netværk, og både gennemføre individuelle forløb (vejledning og mentorstøtte), fritidsjobforløb (Lommeguld) samt brobygge til relevante tilbud i den øvrige boligsociale helhedsplan, hos kommunale aktører og i civilsamfundet.

Aktiviteter i indsatsen kan blandt andet være:

- Opsøgende arbejde i lokalområdet, men henblik på at skabe kontakt til områdets unge og voksne.
- Dialog med aktører inden for uddannelse og beskæftigelse, med henblik på målretning af tilbud til områdets beboere, og brobygning af lokale beboere.
- Åben vejledningsfunktion hvor lokale beboere kan få støtte i at finde uddannelse og støtte til fritidsjob.
- Mentorindsats for individuelle beboere der har brug for en ekstra hånd for at kunne gennemføre uddannelse.
- Gennemførelse af vejledningsworkshops, målrettet unge, voksne eller forældre, hvor en mindre gruppe beboere der deler samme mål/livssituation, samles i en fælles proces om afklaring af uddannelsesmuligheder.

Ansvars- og rollefordeling:

Aktiviteten etableres i tæt samarbejde med følgende aktører:

- Ungdomsskolen
- Ungdommens uddannelsesvejledning
- Jobcentret
- Red barnet Ungdom

Den boligsociale helhedsplan har ansvaret for gennemførelse af aktiviteten, som koordineres i løbende dialog med ovennævnte samarbejdspartnere.

Ressourcer til aktiviteten er medarbejder ansat 37 timer ugentligt samt aktivitetsmidler.



Delaftale for indsatsområdet *Beskæftigelse*

Bestyrelsen for den boligsociale indsats har ansvar for, at denne delaftale til hver en tid understøtter de overordnede mål i den strategiske samarbejdsaftale. Delaftalerne er således bilag til den strategiske aftale og skal altid ses i sammenhæng hermed.

Bestyrelsen har ligeledes ansvar for, at delaftalen til hver en tid afspejler de aktiviteter og samarbejder, der gennemføres i boligområdet.

Beskrivelsen af områdets problemkompleks inden for dette indsatsområde fremgår af den strategiske aftale.

Navn på den boligsociale indsats, som delaftalen vedrører:

Gellerup, Toveshøj og Skovgårdsparken

Delaftalen gælder fra - til:

1. august 2022 – 31. juli 2026

Delaftalens parter:

Brabrand boligforening v. Direktøren

Beskæftigelsesforvaltningen v. Driftschefen

MSO v. Sundhedschefen

Delmål og indikatorer for indsatsområdet

Der skal opsættes delmål for nærværende indsatsområde samt indikatorer, der sikrer, at der løbende kan følges op på disse.

Delmål skal forstås som 'skridt på vejen' til at opnå de overordnede mål jf. den strategiske aftale og beskriver de konkrete succeser, der ønskes opnået med de aktiviteter, der iværksættes inden for dette indsatsområde.

Indikatorer er variable, der bruges til at vise, om delmålene opnås. Som inspiration stiller Landsbyggefonden en liste over relevante indikatorer til rådighed. Der kan suppleres med indikatorer, som de lokale parter vurderer vigtige for den lokale indsats.

Delmål og de dertil knyttede indikatorer kan enten relatere sig til det samlede antal aktiviteter eller til enkelte aktiviteter, der iværksættes inden for dette indsatsområde.

Formålet med delmål og indikatorer på dette niveau er årligt at følge udviklingen hos de konkrete målgrupper/områder, som de boligsociale aktiviteter arbejder med inden for indsatsområdet. Jo tættere på målgruppen det er muligt at komme med tilgængelige data, jo bedre grundlag er der for at vurdere aktiviteterernes virkning samt foretage lokal justering, når dette evt. er nødvendigt.



Delaftalens parter og bestyrelsen har ansvar for løbende at følge op på delmålene.

Delmål	Indikator	Baseline boligområde / målgruppe	Evt. anden baseline	Baseline år	Datakilde
Flere unge skal være i gang med uddannelse eller i job.	Andel 18-24-årige der ikke er i arbejde eller under uddannelse (NEET)	18,1%	Aarhus kommune 7,7%	2020	BoSoc
Færre modtagere af kontanthjælp	"Kontanthjælp mm" (kontanthjælp, starthjælp, forrevalidering, ledighedsydelse, ressourceforløb, revalideringsydelse, integrationsydelse, jobafklaring og uddannelseshjælp)	17%	Aarhus kommune 5%	2020	BoSoc
Flere unge i lærepladser	Antal lærepladser og praktikker som er etableret i aktiviteten				Egne registreringer
Flere unge skal være i gang med uddannelse eller i job. Skovgårdsparken	Andel 18-24-årige der ikke er i arbejde eller under uddannelse (NEET)	15,1%	Aarhus Kommune 8,8%	2023	BoSoc
Færre modtagere af kontanthjælp Skovgårdsparken	"Kontanthjælp mm" (kontanthjælp, starthjælp, forrevalidering, ledighedsydelse, ressourceforløb, revalideringsydelse, integrationsydelse, jobafklaring og	12%	Aarhus Kommune 4%	2023	BoSoc



	uddannelseshjælp)				
Aktiviteter, som skal bidrage til indfrielsen af delmålene for indsatsområdet og understøtte opnåelsen af de overordnede mål jf. den strategiske samarbejdsaftale:					
Jobskabelse i renovering (Job, uddannelse og timer i byggeri)					
Beskæftigelsesmentor for ledige voksne (Mentorskab, netværk og brobygning)					
Sundhed og beskæftigelse					
Fremskudt beskæftigelsesindsats					
Medarbejderressourcer for indsatsområdet:					
Jobskabelse i renovering og byggeri – boligsocial medarbejder 37 t/u.					
Beskæftigelsesmentor – boligsocial medarbejder 37 t/u.					
Sundhed og beskæftigelse – Sundhedsfaglig medarbejder 7,4 t/u (fra januar 2023), Medarbejdere fra Jobcenteret 7,4 t/u.					
Fremskudt beskæftigelsesindsats – Fleksibelt, dog min. 15 t/u.					
Fremskudt beskæftigelsesindsats i Skovgårdsparken 14 t/u.					
Sammenhæng med den kommunale indsats i boligområdet:					
Helhedsplanen for området iværksætter en meget stor økonomisk aktivitet i byggeri og renovering. Indsatsen her skal medvirke til at det også bliver til gavn for beboerne.					
Sundhedsforvaltningen udvider sin kapacitet med nyt sundhedshus og lokale i forbindelse med Sport og Kultur Campus. Indsatsen skal bidrage til at beboere får gavn de nye tiltag og kan medvirke til at forme sundhedsaktiviteterne så de opleves relevante.					
Der er allerede flere beskæftigelsesindsatser i gang i området og Jobcenteret har mange borgere, som har sager i forvaltningen. Indsatsen skal bidrage til at kvaliteten af relationerne og øge de lokale muligheder for at løse udfordringerne i samarbejde med andre aktører.					
Aarhus kommune har iværksat et 4-årigt tværfagligt udviklingsprojekt i Gellerup for familier hvor en eller begge forældre har været på langvarig kontanthjælp Opgang til Opgang. 60 familier er udtrukket ved lodtrækning til at indgå i indsatsen og tilsvarende antal til en kontrolgruppe. Det er som sådan en lukket indsats. Tilgangen svarer meget til den helhedsorienterede, lokale og relationelle måde det boligsociale drives på. Den boligsociale leder deltager på Opgang til opgangs styregruppe.					
Revision af delaftalen (Eventuelle reviderede aftaler skal ikke fremsendes til Landsbyggefonden, men fonden skal om nødvendigt til enhver tid kunne rekvirere ajourførte delaftaler):					



Delaftalen kan revideres i henhold til den proces som Bestyrelsen for boligsociale helhedsplaner har vedtaget og som opfylder Landsbyggefondens krav.

Aktiviteter, som skal bidrage til indfrielsen af delmålene for indsatsområdet (tilføj skemaer - ét skema pr. aktivitet):

Aktivitetsnavn:
Jobskabelse i renovering og byggeri
Formål:
<p>Aktiviteten skal sikre at byggeaktiviteter i området bringer lokale beboere tættere på arbejdsmarkedet. Herunder særligt at unge får lærepladser og unge ufaglærte får beskæftigelse.</p> <p>I den kommende periode er det især nedrivninger af 7 blokke, renoveringer af tre blokke, byggeriet af en ny skole, samt private byggerier på mere end 100.000 kvm der skal samarbejdes om.</p>
Målgruppe(r):
<p>Unge, der er i målgruppen for en læreplads.</p> <p>Unge, der kan få gavn af lønnede timer på vej mod beskæftigelse eller uddannelse.</p> <p>Ledige beboere, der ikke selv er i stand til at finde et arbejde.</p>
Indhold og praksis:
<p>Jobcenter, uddannelsesinstitutioner, virksomheder og FGU samarbejder om at få unge i erhvervsuddannelse. Denne aktivitet skal understøtte det eksisterende samarbejde, samt især tilføre muligheden for mere håndholdte tiltag ift unge, der har brug for ekstra støtte i en periode for at indgå i de eksisterende tiltag.</p> <p>Aktiviteterne kan blandt andet være:</p> <p>Dialog med bygherrer og entreprenører om udmøntning af sociale klausuler i konkrete aftaler om ansættelse af lokale beboere.</p> <p>Rekruttering af kandidater. Både gennem relationer med uddannelsesinstitutioner, lokale netværk og jobcenteret.</p> <p>Opkvalificering af kandidater. Individuelle eller gruppe-forløb.</p> <p>Ansættelse med støtte til kandidaten og afhjælpning af administration for arbejdsgiver.</p>
Ansvars- og rollefordeling:



Aktiviteten udføres af en boligsocial medarbejder, der både har kontakt til arbejdsgivere og kandidater.

Der etableres en samarbejdsrelation til Jobcenteret, der står for sagsbehandling og som kan medvirke til kandidatsøgning.

Aktivitetsnavn:

Beskæftigelsesmentor

Formål:

Aktiviteten skal støtte særligt udsatte ledige, der har brug for personlig støtte til at komme videre i livet.

Målgruppe(r):

Målgruppen er ledige voksne, der har problemer ud over ledighed, fx- psykiske fysiske eller psykiske helbredsproblemer, manglende sociale kompetencer eller andre sociale problemer, der begrænser vedkommende.

Målgruppen inkluderer ægtefællesforsørgede kvinder.

Indhold og praksis:

Aktiviteten består i rekruttering gennem relationer, netværk og tillidsskabende aktiviteter.

Individuel støtte gennem samtaler, fælles aktiviteter og brobygning til egnede tilbud.

Etablering af relevante forløb i grupper, som kan støtte beboeren i at komme videre i livet. Gerne i samarbejde med andre aktører.

Der er særlig fokus på sundhedsudfordringer, som kan adresseres i et samarbejde med Jobcenter og Folkesundhed.

Der samarbejdes med Kvininfo om at matche frivillige mentorer med den del af deltagerne, som kan få gavn en frivillig mentorrelation.

Ansvars- og rollefordeling:

Aktiviteten drives af en boligsocial medarbejder – 37 t

Kvininfo stiller en koordinator til rådighed for at matche kandidater med ledige – 21 t. Aftalen løber i første omgang til og med 2023.

Samarbejdet med Jobcenter og Folkesundhed beskrives i aktiviteten Sundhed og beskæftigelse.



Aktivitsnavn:
Sundhed og beskæftigelse
Formål:
<p>Aktiviteten er et samarbejde mellem Jobcenter Aarhus, Folkesundhed Aarhus vest og Den boligsociale helhedsplan. Via tværgående brobygning til sundhedsydelser skal aktiviteten bidrage til at løse udfordringer for beboere, der er belastet af sundhedsudfordringer i forbindelse med beskæftigelse. Indsatsen vil herigennem bidrage til fastholdelse af iværksatte forløb og fremme beboernes sundhed og vej ind på arbejdsmarkedet.</p> <p>Aktiviteten skal spille sammen med den øgede lokale kapacitet til at arbejde med sundhed i forbindelse med etablering af nyt sundhedshus og sundhedslokaler i Sport og Kulturcampus samt den fremskudte Jobcenterindsats med lokal tilstedeværelse. Og de mange kontakter og relationer, som beboere har til Den boligsociale helhedsplan.</p>
Målgruppe(r):
Indsatsen vil i udgangspunktet arbejde med aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere over 30 år.
Indhold og praksis:
<p>Aktiviteten består bl.a. af:</p> <ul style="list-style-type: none">• Rekruttering af kandidater – via Jobcenteret, lokale netværk og især gennem den boligsociale beskæftigelsesmentor• Sundhedsindsats: Individuelle sundhedssamtaler med fokus på råd og genrel vejledning samt brobygning til relevante sundhedstilbud; Særligt tilrettelagte gruppe-sundhedsforløb. <p>Beboerne bliver mødt med en helhedsorienteret beskæftigelsesrettet indsats, hvor en virksomhedskonsulent fungerer som brobygger til arbejdsmarkedet, og sikrer i samarbejde med en Jobkonsulent (koordinerende sagsbehandler), at relevante beboere tilbydes individuelle sundhedssamtaler eller tilbydes deltagelse i særligt tilrettelagte gruppesundhedsforløb, som understøttende til den virksomhedsrettede jobplan, der er aftalt mellem borger og jobcenter.</p>
Ansvars- og rollefordeling:
<p>Aktiviteten ledes af Jobcenter Aarhus og Folkesundhed Aarhus vest i fællesskab med den boligsociale helhedsplan som platform og tæt samarbejdspartner.</p> <p>Den boligsociale beskæftigelsesmentor medvirker til aktiviteten med rekruttering og støtte til deltagerne i forløbet.</p>

Aktivitsnavn:
Fremskudt beskæftigelsesindsats



Formål:
Der bor en betydelig andel beboere, som har flere udfordringer ud over ledighed i området. Formålet med aktiviteten er at tilbyde en tilgængelig, relations båret og helhedsorienteret indsats som kan bringe beboere nærmere beskæftigelse.
Målgruppe(r):
Målgruppen er <ul style="list-style-type: none">- voksne aktivitetsparate ledige mellem 18-29 år.- Unge i målgruppen, som ikke selv kan skaffe sig beskæftigelse eller gennemføre uddannelse på ordinære vilkår.- beboere, som opsøger rådgivning omkring uddannelse eller beskæftigelse og de muligheder, der ligger i indsatsen fra Jobcentret.
Indhold og praksis:
Aktiviteten skal videreføre de gode erfaringer med at medarbejdere fra Jobcenteret er placeret lokalt i den boligsociale indsats. Her fungerer den boligsociale helhedsplan som en platform for den fremskudte indsats og medvirker til rekruttering og især netværksunderstøttelse til beboere i indsatserne. Det er Jobcenteret, som leder indsatsen og løbende vurderer behov for kapacitet og faglighed. Aktiviteten skal knytte an til de øvrige boligsociale aktiviteter og udnytte de mange muligheder for relationsopbygning. Samarbejdet koordineres med den boligsociale leder. Den fremskudte indsats prioriterer også kendskab og samarbejde med en bred vifte af lokale aktører, som kan medvirke til at bringe ledige tættere på arbejdsmarkedet og beskæftigelse.
Ansvars- og rollefordeling:
Det er Jobcenteret, der leder den fremskudte beskæftigelsesindsats. Lederen mødes månedligt med den boligsociale leder til koordinering af samarbejdet. Den boligsociale helhedsplan stiller rammer til rådighed for indsatsen, så den ligger i sammenhæng med de øvrige boligsociale aktiviteter. Jobcenteret stiller arbejdsstationer til de fremskudte medarbejdere.

Aktivitetsnavn:
Fremskudt virksomhedskonsulentindsats i udsatte boligområder – Skovgårdsparken
Formål:
At få flere unge uddannelses- og aktivitetsparate i alderen 18-29 år i udsatte boligområder i ordinær beskæftigelse og uddannelse.



Målgruppe(r):
Målgruppen er 18-29-årige beboere i lokalområdet, som står uden for arbejdsmarkedet og ikke er i uddannelse. Målgruppen er afgrænset pba. bopælsadresse.
Indhold og praksis:
<p>Indsatsen er en målrettet virksomhedsvendt beskæftigelsesindsats. Målet med indsatsen er, at den enkelte borger opnår varig selvforsørgelse.</p> <p>Beskæftigelsesindsatsen er et tilbud, der hjælper unge med uddannelsesafklaring og -søgning, job- og praktiksøgning, beskæftigelsesafklaring samt brobygning til jobcenteret og uddannelsesinstitutioner. Virksomhedskonsulenten er fysisk til stede i boligområdet og til rådighed for de unge samt kan efter aftale med ledelsen i Unge, Job & Uddannelse deltage i aktiviteter, der kan danne relation til målgruppen.</p> <p>Virksomhedskonsulentens indsats er centreret omkring en sagsstamme med borgere, der har en beskæftigelses sag i Jobcenter Aarhus. Virksomhedskonsulentens indsats består af uddannelsesafklaring ud fra borgerens kompetencer/ønsker og hjælp til uddannelsessøgning samt en virksomhedsrettet indsats. Målene med virksomhedsrettede forløb kan være opnåelse af ordinære løntimer, træning af job/uddannelsesmålskompetencer eller afklaring i forhold til arbejdsmarkedet. Der ydes vejledning og støtte ift. jobsøgning, sparring til den unge i relation til arbejdsfunktioner, skånehensyn og muligheder på arbejdsmarkedet.</p> <p>For nogle borgere kan formålet med indsatsen være en afklaring af den unges arbejdsevne. I disse tilfælde udarbejdes en arbejdsevnebeskrivelse til myndighedssagsbehandler mhp. afklaring af fremtidigt forsørgelsesgrundlag. Såfremt det vurderes, at borgeren ikke er indsats- eller jobklar ift. Investeringsmodellen, afsluttes forløbet med en beskrivelse heraf, og der følges op i jobcenteret for yderligere relevant indsats.</p> <p>Foruden borgere, der har en beskæftigelses sag i Jobcenter Aarhus, arbejder virksomhedskonsulenten med brobygning til Jobcenteret for de borgere, der endnu ikke har en beskæftigelses sag. Virksomhedskonsulenten skaber brobygning til jobcenteret i sådanne sager mhp. at borgeren får tilknyttet en myndighedssagsbehandler i jobcenteret, der kan tage stilling til, hvilken type indsats borgeren bør have i Aarhus Kommune, således at borgeren får den rette og bedste indsats. Såfremt myndighedssagsbehandler vurderer, at borgeren skal have en beskæftigelsesrettet indsats, placeres borgeren på virksomhedskonsulentens sagsstamme.</p>
Ansvars- og rollefordeling:
Aktiviteten er organisatorisk forankret i Jobcenter Aarhus. Jobcenter Aarhus har det daglige ledelsesansvar for den fremskudte virksomhedskonsulent, som selv har ansvar for den daglige koordinering af samarbejder og aktiviteter med det boligsociale team. Det boligsociale team har sammen med ledelsen i Unge, Job & Uddannelse ansvaret for at sikre synergi mellem aktiviteten og de andre boligsociale beskæftigelsesindsatser.



Delaftale for indsatsområdet *Kriminalitetsforebyggelse*

Bestyrelsen for den boligsociale indsats har ansvar for, at denne delaftale til hver en tid understøtter de overordnede mål i den strategiske samarbejdsaftale. Delaftalerne er således bilag til den strategiske aftale og skal altid ses i sammenhæng hermed.

Bestyrelsen har ligeledes ansvar for, at delaftalen til hver en tid afspejler de aktiviteter og samarbejder, der gennemføres i boligområdet.

Beskrivelsen af områdets problemkompleks inden for dette indsatsområde fremgår af den strategiske aftale.

Navn på den boligsociale indsats, som delaftalen vedrører:

Gellerup, Toveshøj og Skovgårdsparken

Delaftalen gælder fra - til:

1. august 2022 – 31. juli 2026

Delaftalens parter:

Brabrand boligforening v. Direktøren

Borgmesterens afd v. Juridisk chef

Delmål og indikatorer for indsatsområdet

Der skal opsættes delmål for nærværende indsatsområde samt indikatorer, der sikrer, at der løbende kan følges op på disse.

Delmål skal forstås som 'skridt på vejen' til at opnå de overordnede mål jf. den strategiske aftale og beskriver de konkrete succeser, der ønskes opnået med de aktiviteter, der iværksættes inden for dette indsatsområde.

Indikatorer er variable, der bruges til at vise, om delmålene opnås. Som inspiration stiller Landsbyggefonden en liste over relevante indikatorer til rådighed. Der kan suppleres med indikatorer, som de lokale parter vurderer vigtige for den lokale indsats.

Delmål og de dertil knyttede indikatorer kan enten relatere sig til det samlede antal aktiviteter eller til enkelte aktiviteter, der iværksættes inden for dette indsatsområde.

Formålet med delmål og indikatorer på dette niveau er årligt at følge udviklingen hos de konkrete målgrupper/områder, som de boligsociale aktiviteter arbejder med inden for indsatsområdet. Jo tættere på målgruppen det er muligt at komme med tilgængelige data, jo bedre grundlag er der for at vurdere aktiviteterernes virkning samt foretage lokal justering, når dette evt. er nødvendigt.

Delaftalens parter og bestyrelsen har ansvar for løbende at følge op på delmålene.



Delmål	Indikator	Baseline boligområde / målgruppe	Evt. anden baseline	Baseline år	Datakilde
Færre unge sigtes for kriminalitet	Andel kriminalitetssigtede unge (11-17-årige)	5,9%	Aarhus kommune 1,4%	2020	BoSoc
	Andel politianmeldelser	7,7%	Aarhus kommune 2,8%	2020	BoSoc
Flere unge i fritidsjob	Antal unge, der gennemgår lommepengeforløb	18		2021	Egne registreringer
Øget oplevelse af ejerskab af boligområdet	Oplevet sandsynlighed for at beboerne ville reagere, hvis de ser børn og unge, der pjækker fra skole og hænger ud i området.	35%	Alle helhedsplaner 25%	2018	Tryghedssurvey sp. 13a. VIVE/LBF
	Oplevelsen af at boligområdet er et sted, hvor beboere med forskellige etniske baggrunde har det godt sammen.	63%	Alle helhedsplaner 60%	2018	Tryghedssurvey sp. 14b. VIVE/LBF
Aktiviteter, som skal bidrage til indfrielsen af delmålene for indsatsområdet og understøtte opnåelsen af de overordnede mål jf. den strategiske samarbejdsaftale:					
<p>Aktiviteterne i denne delaftale har til formål sammen med forældre og foreninger og civilsamfund at støtte børn og unge i et liv uden kriminalitet.</p> <p>Lommepengejob – der styrker de unges arbejdsidentitet og øger deres muligheder for fritidsjob.</p> <p>Fædre indsatser – der styrker fædres engagement i børn i egne familier og i området.</p> <p>Netværksskabende lokalsamfundsarbejde (Samvirket) - styrker civilsamfundets muligheder for at medvirke til at øge områdets tryghed.</p>					
Medarbejderressourcer for indsatsområdet:					



Lommepege- og fritidsjob – boligsocial medarbejder 37 t
Fædre indsatser – baba boligsocial medarbejder 18,5 t
Netværksskabende lokalsamfundsarbejde (Samvirket) – 18,5 t (9,25 fra Borgmesterens Afd)
Sammenhæng med den kommunale indsats i boligområdet:
Aktiviteterne koordineres tæt med kommunale indsatser. Lommepegeindsatsen koordineres med den kommunale fritidsjobindsats og UU-kontakt med de unge. Fædreindsatsen gennemføres som et læringsforløb med deltagelse af kommunale fagfolk fra henholdsvis sundhedspleje, familieafdeling, dagtilbud, skoler og fritidstilbud. Samvirket ledes af en styregruppe med fast deltagelse af kommunale repræsentanter og formandskabet deles af en kommunal leder og den boligsociale leder.
Revision af delaftalen (Eventuelle reviderede aftaler skal ikke fremsendes til Landsbyggefonden, men fonden skal om nødvendigt til enhver tid kunne rekvirere ajourførte delaftaler):
Delaftalen kan revideres i henhold til de retningslinjer De boligsociale bestyrelse har vedtaget.

Aktiviteter, som skal bidrage til indfrielsen af delmålene for indsatsområdet (tilføj skemaer - ét skema pr. aktivitet):

Aktivitetsnavn:
Lommepege- og fritidsjob
Formål:
Aktiviteten har til formål at gøre de unge klar til at varetage et almindeligt fritidsjob.
Målgruppe(r):
Aktiviteten henvender sig til unge fra 13-17 år. For lommepegeindsatsen er det primært unge, der har ringe kendskab til arbejdsmarkedet og mangler kompetencer til at begå sig i en arbejdsmarked lignende kontekst.
Indhold og praksis:
Aktiviteten har til formål at klæde unge på til at varetage et ordinært fritidsjob. I den tidligere helhedsplan blev der udviklet en virksomhedslignende indsats, Lommeguld, hvor de unge løser lønnede opgaver for aktører lokalt og i byen – ved



fodboldkampe, koncerter og omdeling af materialer fx Der blev ligeledes udviklet en Junior Ranger indsats, hvor unge uddannes til natur-formidlere, sammen med Verdens Skove. Begge indsatser forventes at udgøre kernen i aktiviteten.

Gennem gruppeforløb vil der være fokus på kompetenceudvikling, positive fællesskaber og kendskab til arbejdsmarkedet. De unge får en øvebane, hvor de løser meningsfulde arbejdsopgaver samtidig med at de bliver fortrolige med arbejdsmarkedets krav og forventninger til dem. Ved at opnå en tidlig arbejdsidentitet bliver de styrket i egen livsmestring på kort såvel som længere sigt.

Der er lagt vægt på gruppeforløb i aktiviteten, da en positiv sidegevinst herved er, at de unge kan spejle sig i hinanden og indgå i et positivt ungdomsfællesskab som alternativt til ex. gade-fællesskaber og kriminalitet.

Aktiviteten rummer også hjælp til at finde et almindeligt fritidsjob i tæt samarbejde med den kommunale indsats. Brobygning til fritidsjob vil primært være for de 15-17årige.

Ansvars- og rollefordeling:

Den boligsociale medarbejder driver indsatsen.

Aktiviteten koordineres med klubber og ungdomsskole og UU, så den supplerer den kommunale indsats.

Lommeguld og Junior Rangers drives i samarbejde med Livsværkstederne, KFUM's Sociale arbejde, og Verdens Skove.

Aktivitetsnavn:

Fædreindsats – baba

Formål:

Det overordnede formål med aktiviteten er at øge familier og børns trivsel og derved også støtte børn i et liv uden kriminalitet. Det skal opnås ved at styrke fædres muligheder for at engagere sig i egne familier og være rollemodeller for områdets børn og unge.

Målgruppe(r):

Fædre i området, især fædre i familier med børn i førskole og skolealderen.

Indhold og praksis:

Aktiviteten er et læringsforløb, som strækker sig over 8-12 måneder. Kernen er dialogbaserede møder mellem gruppen af fædre og forskellige fagpersoner, som repræsenterer forskellige perioder af et barns udvikling. Dialogen skal sikre at både fædre og de organisationer, som fagpersonerne repræsenterer, får ny viden og nye veje til at omsætte den.

Indsatsen iværksætter også forskellige aktiviteter som alle baba-uddannede fædre opfordres til at deltage i. Aktiviteterne fungerer som netværk for fædre og som en



måde at udføre opgaver i lokalområdet. Endelig brobygger fædrene andre fædre til aktiviteter og tilbud i området.

Der er tale om en fortsættelse af en eksisterende baba-indsats fra den foregående helhedsplan, hvor 3 hold har gennemført kursusforløbet.

Ansvars- og rollefordeling:

Aktiviteten drives af en boligsocial medarbejder.

Planlægning og gennemførelse sker i vid udstrækning gennem samarbejde med de uddannede fædre.

Uddannelsen sker med deltagelse af fagpersoner fra sundhedsplejen, dagtilbud, skoler og fritidsklubber.

Det nuværende samarbejde med det landsdækkende baba forventes videreført i den kommende helhedsplan.

Aktivitetsnavn:

Netværksskabende lokalsamfundsarbejde (Samvirket)

Formål:

Formålet med aktiviteten er at styrke civilsamfundet og øge trygheden gennem et styrket engagement og deltagelse i områdets aktiviteter og fællesskaber. Aktiviteten identificerer løbende udfordringer i området, og skaber en arena hvor samarbejder mellem myndigheder, civilsamfund og ildsjæle kan slå rod, og hvor ideer om fremtidens naboskab kan blomstre.

Netværksdannelsen og kommunikationen gennem aktiviteten, gør det let for både foreninger og beboere at overskue områdets aktiviteter og tilbud.

Gennem samarbejdet er det hensigten at stille flere lokale ressourcer til rådighed for den enkelte beboer. Opbygningen af områdets sociale kapital skal muliggøre at beboerne i fællesskab kan udvikle området, baseret på egne ressourcer og ideer om det gode naboskab.

Målgruppe(r):

Alle beboere og ansatte i området er den indirekte målgruppe for aktiviteten.

Den direkte målgruppe er frivillige, grupper og foreninger, som yder en indsats i området eller for områdets beboere, samt lokale myndigheder, institutioner og tilbud.

Det er et fokus, at tilflyttere til områdets nye boliger og erhvervslokaler, kan koble sig på dette områdenetværk. Der er allerede flyttet flere end 1.000 beboere ind i nybyggede boliger området og det antal vil stige i helhedsplanperioden.

(Denne aktivitet adskiller sig fra frivilligkoordinatorens. Her er tale om et netværk af foreninger og netværk. Frivilligkoordinatoren har fokus på enkeltpersoner og foreninger, der etablerer aktiviteter, i.e. foreningsunderstøttelse.)

**Indhold og praksis:**

Aktiviteten understøtter civilsamfundet og skaber synlighed om områdets kulturelle og sociale ressourcer. Aktiviteten er sammensat af flg. aktivitetstyper, som er dokumenteret af Center for Boligsocial Udvikling:

- Udvikling af samarbejder og koordinering ml. flere aktører.
- Socialt fremmende arrangementer, netværk & kulturelle aktiviteter.
- Indsats til fremme af boligområdets image.

Aktiviteten viderefører Gellerup-Toveshøjs mangeårige tradition for samarbejde blandt de lokale aktører. Samvirket er det centrale forum for civilsamfundet, og gennem de seneste årtier har Samvirket udviklet sig til det naturlige samlingspunkt i området for alle gode kræfter der vil arbejde sammen om udvikling af områdets ressourcer og tilbud. Deltagerne i Samvirkets møder identificerer selv udfordringer og potentialer i området, skaber en ramme for samarbejde mellem aktører, og følger op på virkningen af igangsatte tiltag.

Der er afsat et betydeligt beløb til aktiviteter, som styregruppen kan råde over til i fællesskab at igangsætte kampagner og aktiviteter til styrkelse af områdets handlekraft over for fælles udfordringer. Der har tidligere været igangsat kampagner omkring fx trafik og ensomhed.

En central lokal opgave er at tage imod nye medarbejdere og frivillige i området, hvilket sker gennem 2 årlige Intro dage, hvor nye kræfter i området bliver budt velkommen og introduceret til området og de lokale samarbejder, og kommer ud og besøger lokale institutioner, foreninger og tilbud.

Ansvars- og rollefordeling:

Aktiviteten ledes af en styregruppe, der vælges på årsmødet. Styregruppen ledes af et delt formandskab – den boligsociale leder og FU-lederen.

Samvirkets understøttes af en delt sekretærfunktion på 18 t/u. Halvdelen finansieres af Borgmesterens afd som timer til sekretærfunktionen.

Aktiviteten er civilsamfundets pendant til Gellerupmodellen, der er områdets leder råd. Begge fora optræder fast på hinandens dagsorden til gensidig koordinering.



Delaftale for indsatsområdet *Sammenhængskraft og medborgerskab*

Bestyrelsen for den boligsociale indsats har ansvar for, at denne delaftale til hver en tid understøtter de overordnede mål i den strategiske samarbejdsaftale. Delaftalerne er således bilag til den strategiske aftale og skal altid ses i sammenhæng hermed.

Bestyrelsen har ligeledes ansvar for, at delaftalen til hver en tid afspejler de aktiviteter og samarbejder, der gennemføres i boligområdet.

Beskrivelsen af områdets problemkompleks inden for dette indsatsområde fremgår af den strategiske aftale.

Navn på den boligsociale indsats, som delaftalen vedrører:

Gellerup, Toveshøj og Skovgårdsparken

Delaftalen gælder fra - til:

1. august 2022 – 31. juli 2026

Delaftalens parter:

Brabrand boligforening v. Direktøren

Borgmesterens afd. v. Juridisk chef

Kultur og Borgerservice, Sport og Fritid v. Anders Christian Larsen

Delmål og indikatorer for indsatsområdet

Der skal opsættes delmål for nærværende indsatsområde samt indikatorer, der sikrer, at der løbende kan følges op på disse.

Delmål skal forstås som 'skridt på vejen' til at opnå de overordnede mål jf. den strategiske aftale og beskriver de konkrete succeser, der ønskes opnået med de aktiviteter, der iværksættes inden for dette indsatsområde.

Indikatorer er variable, der bruges til at vise, om delmålene opnås. Som inspiration stiller Landsbyggefonden en liste over relevante indikatorer til rådighed. Der kan suppleres med indikatorer, som de lokale parter vurderer vigtige for den lokale indsats.

Delmål og de dertil knyttede indikatorer kan enten relatere sig til det samlede antal aktiviteter eller til enkelte aktiviteter, der iværksættes inden for dette indsatsområde.

Formålet med delmål og indikatorer på dette niveau er årligt at følge udviklingen hos de konkrete målgrupper/områder, som de boligsociale aktiviteter arbejder med inden for indsatsområdet. Jo tættere på målgruppen det er muligt at komme med tilgængelige data, jo bedre grundlag er der for at vurdere aktiviteterernes virkning samt foretage lokal justering, når dette evt. er nødvendigt.



Delaftalens parter og bestyrelsen har ansvar for løbende at følge op på delmålene.					
Delmål	Indikator	Baseline boligområde / målgruppe	Evt. anden baseline	Baseline år	Datakilde
Øget tilfredshed med boligområdet	Andel tilfredse med at bo i boligområdet.	76%	Alle helhedsplaner 75%	2018	Tryghedssurvey Spm. 15. VIVE/LBF
Øget tilfredshed med boligområdet	Andel af fraflyttere i Skovgårdsparken, der er børnefamilier	29%	Almene boliger i kommunen 20%	2022	LBF Beboerdata
Øget tillid til samfundet	Andel med tillid til de kommunale institutioner, fx borgerservice, familierådgivning og sagsbehandlere	78%	Alle helhedsplaner 65%	2018	Tryghedssurvey spm. 18e. VIVE/LBF
	Antal beboere, som bydelsmødre har vejledt	244		2020	Egne registreringer
Aktiviteter, som skal bidrage til indfrielsen af delmålene for indsatsområdet og understøtte opnåelsen af de overordnede mål jf. den strategiske samarbejdsaftale:					
Image og kommunikation Netværksmødre Beboerrådgivning om rettigheder og medborgerskab Netværksskabende aktiviteter Beboerfællesskaber					
Medarbejderressourcer for indsatsområdet:					
Image og kommunikation – boligsocial kommunikationsmedarbejder 10 t Netværksmødre – Boligsocial koordinator 37 t/u (kr. 200t pr år + 50t til aktiviteter fra BA)					



Beboerrådgivning – Socialrådgivere – 25 t/u + 25 t/u + 10 t/u

Netværksskabende aktiviteter - boligsocial frivilligheds koordinator i beboerhuse – 12 t/u + 18 t/u

Beboerfællesskaber – Fokuseret indsats i Skovgårdsparken – 37 t/u

Social Drive Out – Drives af Livsværkstederne, som er en del af KFUM's sociale arbejde

Sammenhæng med den kommunale indsats i boligområdet:

Brabrand boligforening og Aarhus kommune v borgmesterens afd driver i fællesskab en kommunikationsindsats omkring forandringen af området. Indsatsen koordineres i en styregruppe. Den boligsociale kommunikationsaktivitet koordineres med denne.

En række forvaltninger har initiativer af medborgerskabslignende karakter for kommunens udsatte boligområder, fx om valg, sundhed, folkeoplysning, social kontrol. Bydelsmødre har vist sig meget relevante forhold til udbredelse af de initiativer til kvinder og familier i området.

Beboerrådgivningen er først og fremmest en hjælp til kommunikation med eller brobygning til kommunale tilbud.

De netværksskabende aktiviteter samarbejder med Sport og Fritids foreningsunderstøttende arbejde, samt det nyetablerede samarbejde omkring Sport og Kulturcampus hvor bibliotek, sundhed og omsorg, Gellerup Art Factory, Cirkus Tværs, klatreklubben, ACFC og FGU har fælles campus på Verdenspladsen.

Aktiviteter, som skal bidrage til indfrielsen af delmålene for indsatsområdet (tilføj skemaer - ét skema pr. aktivitet):

Aktivitetsnavn:
Image og kommunikation
Formål:
Aktiviteten har to formål. Det ene er at fastholde et positivt image af området hos de interessenter, som følger områdets udvikling. Der er pt ca. 3.000 personer, som følger gellerup.nu. Det andet er at fastholde et positivt billede af mulighederne i området blandt dets nuværende og kommende beboere. Det sker primært gennem sociale medier.
Målgruppe(r):
Abonnenterne på Gellerup.nu er en sammensat gruppe af beboere, medarbejdere i området, politikere og beslutningstagere, medier, ildsjæle i foreninger. Alle som har en interesse i området, hvoraf mange også er fortalere for områdets positive muligheder for forandringer. Den interne kommunikation i området foregår hovedsageligt i uformelle Facebook fora og lignende medier. Med aktiviteten kommunikerer historier og begivenheder ud i et



format, der let kan integreres i de netværk. Derved øges kendskab til områdets positive aktiviteter og beboeres muligheder for at deltage.

Indhold og praksis:

Gennem en opsøgende indsats produceres der ugentligt opslag på henholdsvis gellerup.nu og de sociale medier om aktiviteter i området.

2-4 gange årligt produceres et nyhedsbrev med særlige temaer, fx beskæftigelse.

Der afholdes 2-4 workshops årligt for lokale, der selv producerer indhold til egne eller andres kanaler.

Ansvars- og rollefordeling:

En boligsocial kommunikationsmedarbejder står for aktiviteten.

Aktiviteten koordineres med styregruppen for Aarhus kommunes og Brabrand Boligforenings fælles kommunikationsindsats.

Aktivitetsnavn:

Netværksmødre - Bydelsmødre

Formål:

Bydelsmødre hjælper kvinder med etnisk minoritetsbaggrund, som har personlige og sociale problemer og som har svært ved at navigere i det sociale system. Bydelsmødrene bygger bro mellem kvinderne og det sociale system eller andre aktører, som kan hjælpe dem.

Bydelsmødre er også et kvinde-til-kvinde netværk, der styrker deres sociale kapital.

Endelig løfter kvinderne lokale medborgskabsinitiativer såsom øget valgdeltagelse, sundhedsoplysning i forbindelse med Corona.

Målgruppe(r):

Bydelsmødrene i området har uddannet godt 200 kvinder til at være netværksmødre. De uddannet til at tage et medansvar for andre kvinder. De har stort set alle en ikke-vestlig baggrund.

Indhold og praksis:

Aktiviteten fortsætter den meget vellykkede praksis med fire ben:

- Et kursusforløb hvor nye kvinder uddannes til at være bydelsmor.
- Regelmæssige cafe-arrangementer af folkeoplysende karakter, hvor primært uddannede bydelsmødre deltager.
- Opsøgende aktiviteter hvor kvinderne opsøger og bistår andre kvinder i området med råd og vejledning og brobygning.
- Medborgerskabsaktiviteter, som kvinderne beslutter at gennemføre i området.



Ansvars- og rollefordeling:
<p>Bydelsmødre er en del af Landsorganisationen for bydelsmødre.</p> <p>Bydelsmødrene har en bestyrelse, som løbende beslutter aktiviteter, som skal igangsættes.</p> <p>I den boligsociale helhedsplan ansættes en koordinator, der har ansvar for at gennemføre de vedtagne aktiviteter og sikre samarbejdet med områdets andre aktører, herunder kommunen.</p> <p>Med deres omfattende netværk af forældre er Bydelsmødrene også primære aktører på det boligsociale forældresamarbejde om sprog og skolegang. Derfor samarbejder den boligsociale medarbejder på de to aktiviteter tæt med bydelsmødre-koordinatoren.</p>

Aktivitetsnavn:
Beboerrådgiver
Formål:
<p>Beboerrådgiverne hjælper socialt udsatte beboere med at forstå deres rettigheder som medborgere og brobygger dem til relevante offentlige tilbud.</p> <p>Rådgiverne opfylder et behov som mange har for at forstå de offentlige myndigheder.</p>
Målgruppe(r):
Målgruppen er beboerne med de svageste forudsætninger for at finde hjælp til deres sociale udfordringer. Det drejer sig stort set kun om beboere med ikke-vestlig baggrund med ringe sprogkunderskaber og uden kendskab til de offentlige muligheder for hjælp.
Indhold og praksis:
<p>Beboerrådgiverne er uddannede socialrådgivere der tilbyder åben, gratis og anonym rådgivning.</p> <p>Rådgiverne har stor søgning af beboere – ligesom offentlige myndigheder ofte henviser borgere til tilbuddet.</p>
Ansvars- og rollefordeling:
Aktiviteten drives af 3 socialrådgivere, der er baseret i henholdsvis Gellerup, Toveshøj og Skovgårdsparken.

Aktivitetsnavn:
Netværksskabende aktiviteter og foreningsunderstøttelse



Formål:
<p>Formålet er overordnet at understøtte beboernes sociale interaktion og derved styrke naboskabet og den sociale sammenhængskraft.</p> <p>Ved at styrke aktiviteter i området etableres også en platform for rekruttering og samarbejde med andre boligsociale aktiviteter.</p> <p>Endelig er det et formål at styrke frivillige og foreningers muligheder for selv at gennemføre aktiviteter i området.</p>
Målgruppe(r):
<p>Den primære målgruppe for aktiviteten er frivillige. Aktiviteten skal understøtte at flere tager initiativ til at gennemføre aktiviteter og at flere foreninger laver aktiviteter for et bredt udsnit af beboere.</p>
Indhold og praksis:
<p>Beboerne i både afdeling 4 og 5 har netop opført to nye beboerhuse. Boligforeningen har ansatte til selve driften af husene.</p> <p>Den boligsociale aktivitet skal medvirke til at husene anvendes af frivillige og foreninger til et bredt spektrum af aktiviteter.</p> <p>Den boligsociale medarbejder skal:</p> <ul style="list-style-type: none">• Tilbyde generel foreningsunderstøttelse i samarbejde med Sport & Fritid.• Bidrage med faglig sparring til afdelingerne omkring rammerne for anvendelsen af husene.• Medvirke til at de aktive foreninger og andre aktører samarbejder på tværs om den bedste udnyttelse af faciliteterne herunder også de andre faciliteter i Sport og Kulturcampus, især biblioteket.• Selv gennemføre aktiviteter, fx Løb mellem husene. <p>Gellerup Art Factory er et lokalt kultursamarbejde, som støttes af Kulturforvaltningen. Den boligsociale helhedsplan bidrager med timer til at understøtte GAF med sekretariatsbistand.</p>
Ansvars- og rollefordeling:
<p>De boligsociale frivilligkoordinatorer referer til den boligsociale leder.</p> <p>Frivilligkoordinatoren samarbejder med foreningskonsulenten fra Sport & Fritid om foreningsunderstøttelse.</p> <p>Frivilligkoordinatoren samarbejder med de repræsentanter og ansatte som afdelingerne nedsætter til at arbejde med beboerhusene om koordinering og prioritering af aktiviteter.</p>
Aktivitetsnavn:



Beboerfællesskaber i Skovgårdsparken
Formål:
<p>Aktiviteten skal opbygge fællesskaber mellem beboere i afdelingerne, med henblik på at styrke det sociale liv mellem boligerne, samt brobygge beboere til relevante tilbud i kommune, civilsamfund og øvrige boligsociale aktiviteter (f.eks. Bydelsmødre, baba, beskæftigelsesindsats). Formålet med aktiviteten er at opbygge lokalområdets sociale kapital og ejerskab, for gennem kontaktteori at styrke områdets sammenhængskraft, reducere fordomme, skabe tolerance og nye forbindelser på tværs af eksisterende netværk og fællesskaber i området. Målet er at opbygge lokale kapaciteter der selv kan bære disse aktiviteter på sigt, baseret på lokale ønsker og beboerengagement.</p> <p>Da der ikke i lokalområdet har været en boligsociale helhedsplan tidligere, er det nødvendigt at prioritere at opbygge lokale netværk og relationer, der kan understøtte de positive effekter af de boligsociale indsatser. Beboerne i de 2 afdelinger efterspørger selv mere socialt liv i afdelingerne, i fælleslokalerne og i de grønne områder mellem bygningerne.</p>
Målgruppe(r):
<p>Målgruppen for indsatsen er alle beboere i de to afdelinger i Skovgårdsparken (Brabrand Boligforening afdeling 3 og Arbejdernes Andels Boligforening afdeling 24). Der vil være et særligt fokus på børnefamilier, da området har mange børn under 18 år (28% i 2023, gennemsnittet i Aarhus er 18%). Ligeledes er der et stort behov for positive fællesskaber for unge, da antallet af kriminalitetssigtede unge (11-17-årige) i området er 5,6% (2023), hvilket er højere end gennemsnittet for Aarhus på 1,2%.</p> <p>Skovgårdsparkens placering på listen over udsatte boligområder i 2023 er blandt andet sket, da over 2,23% af beboerne i afdelingerne er dømt for kriminalitet, hvilket er over grænseværdien på 2,05% i 2023.</p>
Indhold og praksis:
<p>Medarbejderen vil have sin daglige gang i Skovgårdsparken, hvor vedkommende vil være tilgængelig for områdets beboere. Medarbejderen vil ligeledes indgå som en integreret del af medarbejderteamet i Det boligsociale hus i Gellerup og Toveshøj. I samspil med øvrige medarbejdere placeret i Skovgårdsparken, skal medarbejderen opbygge relationer til området beboere, familier og lokale netværk, gennem sociale aktiviteter med beboerne i området. Medarbejderen skal ligeledes understøtte beboerdemokratiet i de 2 afdelinger i området, og understøtte individuelle eller grupper af beboeres initiativer og ideer til udvikling af det sociale liv i området. Medarbejderen skal brobygge beboere til relevante tilbud i og uden for området, gennem boligsociale kolleger og samarbejdspartnere.</p> <p>Aktiviteter i indsatsen kan blandt andet være:</p> <ul style="list-style-type: none">• Fællesspisning• Etablering af interessefællesskaber i lokalområdet• Understøtte bedre udnyttelse af fællesfaciliteter• Opsøgende relationsarbejde i lokalområdet• Børne- og familieaktiviteter baseret på beboernes egne ideer og ønsker• Ferieaktiviteter i områder og ferieture ud af området



- Etablering af koblinger til det omkringliggende civilsamfund gennem fremskudte aktiviteter i lokalområdet

Ansvars- og rollefordeling:

Aktiviteten etableres i tæt samarbejde med følgende aktører:

- Beboerdemokratiet i afdelingerne
- Klub3
- Foreningsmentor (Kultur og Fritid)
- Social Drive Out (Livsværkstederne)

Den boligsociale helhedsplan har ansvaret for gennemførelse af aktiviteten, som koordineres i løbende dialog med ovennævnte samarbejdspartnere.

Ressourcer til aktiviteten er en medarbejder på 37 timer ugentligt, samt aktivitetsmidler og Social Drive Out (Samarbejde med den socialøkonomiske virksomhed Livsværkstederne).